

**FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**

Informazioni personali

Nome **MARCO DE GIORGI**

E-mail m.degiorgi@governo.it

Nazionalità **Italiana**

Qualifica **Consigliere di ruolo della Presidenza del Consiglio dei Ministri -
Dipartimento per le politiche di coesione
Docente Università Luiss Guido Carli**

Attività associativa **Vicepresidente nazionale AGDP - Associazione Giovani Dirigenti delle
Pubbliche Amministrazioni
Vicepresidente Associazione Concreta-mente**

Settori di specializzazione

Istruzione ed esperienze professionali pluriennali incentrate su: Organizzazione e funzionamento delle Pubbliche Amministrazioni – Semplificazione amministrativa - Diritto comunitario e politiche europee – Politiche di coesione - Cooperazione bilaterale e multilaterale – Welfare – Innovazione sociale- Misurazione e valutazione della performance – Diritti e riforme

Competenze professionali

- Gestione e coordinamento di strutture amministrative complesse
- Esperienza in materia di semplificazione amministrativa e normativa, analisi di impatto, misurazione e valutazione della performance
- Gestione amministrativa e contabile di programmi pluriennali e progetti complessi, con particolare riferimento al rafforzamento della capacità amministrativa
- Rappresentanza governativa in Commissioni, comitati e gruppi di lavoro a livello europeo ed internazionale
- Gestione di rapporti fra vari livelli di governo (Unione Europea, Stato, Regioni ed Enti locali)
- Elaborazione di Piani e programmi nazionali con particolare riferimento all'innovazione amministrativa e sociale
- Esperimento di procedure ad evidenza pubblica e gestione della contrattualistica
- Coordinamento e gestione di fondi strutturali europei e fondi nazionali di settore- politiche di coesione – programmazione e valutazione
- *Drafting* di proposte di normazione primaria e secondaria e recepimento normative UE

Istruzione e formazione

- Esperienza in materia di *Open Government partnership* e trasparenza della PA
- Gestione sistemi informativi complessi e banche dati nazionali.

- **Master su Fondi strutturali e programmi comunitari** presso Scuola dell'Amministrazione pubblica e degli enti locali di Roma conseguito con laboratori specialistici e approfondimenti tematici su Ambiente e tutela del territorio, Welfare ed Economie territoriali.
- **Dottorato di ricerca in Organizzazione e Funzionamento della Pubblica Amministrazione, ciclo quadriennale di studi post-universitari, concluso con lode**, presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma, con una tesi dal titolo "Il controllo pubblico della comunicazione pubblicitaria nelle competenze dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato" (coordinatore prof. Sabino Cassese).
- **Laurea in Giurisprudenza indirizzo giuridico-economico con votazione 110/110 e lode, presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali L.U.I.S.S.** - Guido Carli di Roma, con una tesi dal titolo "Il Giudice europeo" in materia di diritto comunitario.
- **Diploma di maturità scientifica con votazione 60/60.**

Corsi di Specializzazione post universitaria

- Corso di formazione continua sulla **Analisi di impatto della regolamentazione (A.I.R.)** per l'avvio della fase sperimentale, organizzato dalla Scuola superiore della pubblica amministrazione di Roma, nell'ambito del progetto finalizzato del Dipartimento della Funzione pubblica (2000).
- Corso-concorso organizzato nell'ambito del **progetto Ripam** (Riqualificazione delle pubbliche amministrazioni), per la preparazione alla carriera di funzionario amministrativo degli enti locali, previo conferimento di borsa di studio (1996).
- Borsa di studio di perfezionamento in **Scienze amministrative**, di durata annuale, per lo svolgimento di una ricerca su "**La gestione di servizi di pubblico interesse da parte di enti non profit**", presso l'Istituto di diritto pubblico, facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma, cattedra diritto amministrativo (1995).
- Corsi di **diritto comparato** organizzati dallo **European law students association** (E.L.S.A.) di Roma, di cui è socio (1994).
- Corsi di **diritto costituzionale europeo** tenuti dall'Istituto studi europei (I.S.T.U.D.) di Roma (1993).
- Corso di **diritto comunitario avanzato** organizzato dall'Associazione italiana giuristi europei (A.I.G.E.) di Roma (1993).

Esperienze lavorative

- **2023 – in corso** Svolge funzioni di coordinamento del Nucleo di Valutazione presso il **Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri** dove si è occupato della elaborazione degli Atti di indirizzo e delle Linee guida per la redazione

dei Piani di valutazione del ciclo di programmazione 2021-27. Coordina i lavori del **Sistema nazionale della valutazione** e dell'**Osservatorio dei processi valutativi**. Da gennaio 2023 è stato nominato **Coordinatore nazionale e Responsabile unico della comunicazione per il ciclo 2021-27** e, in questa veste, cura il coordinamento della **Rete ITA-INFORM** e del **Portale Open Coesione** in stretto raccordo con gli uffici della Commissione europea- DG Regio (Rete EU Inform).

- **2021 – 2022 Capo del Dipartimento per le politiche giovanili e il Servizio civile universale della Presidenza del Consiglio dei Ministri.** Ha curato le attività e il coordinamento nazionale dell'**Anno europeo per i giovani** (2022) e la preparazione dell'**Anno europeo delle competenze** (2023). Con decreto del Ministro per le politiche giovanili è stato nominato **Autorità Nazionale del programma europeo Erasmus plus** e del **programma Corpo europeo di solidarietà (ESC) per il ciclo 2021-27**. Ha supportato il Ministro nello svolgimento delle funzioni di vigilanza nei confronti della **ANG- Agenzia nazionale per i giovani**, curando la redazione di statuto e regolamenti. Ha avviato le prime sperimentazioni **del Servizio civile ambientale e del Servizio civile digitale** (Missione 1, Componente, 1, Investimento 1.7 del PNRR). Ha coordinato il **COVIGE, Comitato per la valutazione dell'impatto generazionale** istituito con decreto ministeriale presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per il monitoraggio e la valutazione delle misure del Governo e dei progetti PNRR rivolti alle nuove generazioni.

- **2016 - 2020 Direttore Generale dell'Ufficio per la valutazione della performance del Dipartimento della funzione pubblica** della Presidenza del Consiglio dei Ministri dove si è occupato delle attività di indirizzo e coordinamento dei sistemi di *performance management* delle pubbliche amministrazioni. E' stato responsabile del **progetto RiformAttiva** realizzato in collaborazione con Formez PA. Ha curato l'attuazione del Protocollo siglato nel 2016 fra la Ragioneria Generale dello Stato e il Dipartimento per le misure di **raccordo fra il ciclo del bilancio e il ciclo della performance**.
Nel **2018** è stato incaricato di coordinare la prima sperimentazione nazionale su **Pa e social impact** curando l'attuazione del **Programma triennale di innovazione sociale** approvato con dPCM 21 dicembre 2018. Nell'ambito del Programma, ha curato la gestione del **Fondo per l'innovazione sociale (FIS)** istituito dalla legge 207/2017 per il finanziamento di progetti sperimentali nelle aree dell'inclusione sociale, dell'animazione culturale e del contrasto della dispersione scolastica. Per l'applicazione degli standard europei ed internazionali nella sperimentazione, ha curato il raccordo con le istituzioni europee ed internazionali maggiormente competenti in materia di finanza sociale quali BEI, Banca mondiale, UNDP, IDB Islamic Development Bank. È stato **Presidente del Comitato nazionale di valutazione e monitoraggio** del Programma (dal 2018 al 2023).
Nel **2020** è stato incaricato di coordinare, assieme al prof. Riccardo Viale, il **TAC - Team per l'analisi dei comportamenti nella PA** - la prima unità istituita presso il Dipartimento della funzione pubblica per l'applicazione sperimentale delle scienze comportamentali alla PA.

- **2015 - 2016** ha svolto le funzioni di **Direttore generale dell'Ufficio per le autonomie e gli interventi di valorizzazione, sviluppo e tutela** nell'ambito del **Dipartimento per gli affari regionali, le autonomie e lo sport** della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

- **2008 - 2012** è stato **Segretario Generale del Ministero dell'Ambiente, della Tutela del Territorio e del Mare** nominato con Decreto del Presidente della Repubblica del 24 luglio 2008.
Durante il mandato ha curato tutto il processo di riorganizzazione del Dicastero compiuto con il dPR n. 140/2009 e con la successiva decretazione di attuazione con particolare riferimento al miglioramento e alla innovazione dei sistemi di vigilanza, controllo e valutazione ambientale, del controllo di gestione, della contabilità economica, della standardizzazione delle procedure di acquisizione di beni e servizi per l'Amministrazione ambientale.
Nel medesimo periodo si è occupato del **processo di riorganizzazione dell'Istituto superiore per la ricerca ambientale (ISPRA)**, istituito nel 2008 a seguito della fusione dei tre precedenti Istituti (APAT, INFS e ICRAM).
Ha coordinato, attraverso Gruppi di lavoro ad hoc, la attività delle Direzioni Generali del Ministero con particolare riferimento agli strumenti della **programmazione negoziata e dei fondi strutturali europei per la conclusione di intese e accordi di programma** anche in materia di bonifiche, in stretto raccordo con i diversi livelli territoriali di governo.
Per un breve periodo è stato nominato anche Direttore generale *ad interim* della Direzione Generale per la tutela del territorio e delle risorse idriche allora competente in materia di bonifiche ambientali.

- **2004 - 2008** ha svolto l'incarico di **Direttore Generale dell'Ufficio per la promozione della parità di trattamento e la rimozione delle discriminazioni** fondate sulla razza o sull'origine etnica, istituito in attuazione della direttiva europea n. 2000/43/CE presso la **Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per i diritti e le pari opportunità**. Ha curato numerosi progetti complessi ed innovativi in materia di politiche di integrazione sociale e contrasto ai fenomeni di esclusione. In raccordo con gli uffici della Commissione europea, ha coordinato le attività dell'**Anno europeo delle pari opportunità (2007)**. E' stato chiamato alla stessa Direzione generale nel **periodo 2012-2015**. Nel **2007** è stato nominato Consigliere di ruolo della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

- **2002 - 2004** è stato chiamato a far parte dell'**Ufficio legislativo - settore delle pari opportunità**, sempre nell'ambito della Presidenza del Consiglio dei Ministri, nella qualità di **dirigente di staff con compiti di consulenza giuridica**. In particolare, ha curato la procedura relativa al recepimento in Italia delle direttive comunitarie n. 2000/43 e n. 2000/78 in materia di antidiscriminazione e politiche sociali.

- **2000 - 2001** è stato incaricato di dirigere il **Servizio del preconsiglio e della qualità del sistema normativo del Dipartimento per gli affari**

giuridici e legislativi (DAGL) della Presidenza del Consiglio, occupandosi dell'organizzazione dei lavori relativi alla riunione preparatoria del Consiglio dei Ministri.

Nel **2001** è stato incaricato di dirigere il **Progetto di sperimentazione dell'AIR** (Analisi di impatto della regolamentazione) previsto dalla direttiva del Presidente del Consiglio del 21 settembre 2001, nel raccordo Dipartimento degli affari giuridici e legislativi - Dipartimento per la funzione pubblica.

Essendosi specializzato nella materia della **qualità della regolazione**, nel 2001 ha fatto parte del coordinamento del **Gruppo interistituzionale di lavoro** che ha curato la elaborazione delle direttive sul *drafting*, a firma congiunta dei Presidenti delle Camere e del Governo, contenenti le regole e raccomandazioni per la formulazione tecnica dei testi legislativi, nonché la circolare governativa recante la Guida alla redazione dei testi normativi (pubblicate nella G.U. del 2 maggio 2001).

- **1997 - 2000** vincitore del **primo corso-concorso della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA)** per il reclutamento diretto della dirigenza ha conseguito la qualifica di dirigente di seconda fascia con frequenza del corso biennale SNA e prima assegnazione al **Dipartimento degli affari giuridici e legislativi (D.A.G.L.) della Presidenza del Consiglio dei Ministri.**
- **1996 – 1997** **Segretario comunale**, carriera direttiva, IX qualifica, presso il Comune di Cerchio, provincia L'Aquila.
- **1995 - 1996** collaborazione di studio e consulenza presso gli **uffici del Parlamento dell'Unione europea**, nell'ambito dei lavori della Commissione Affari giuridici per i diritti dei cittadini e della Commissione trasporti, in Roma e Bruxelles. Ha curato numerosi dossier sulla elaborazione delle direttive comunitarie e sui processi di cooperazione bilaterale e multilaterale in materia di trasporti e ambiente.
- Professore a contratto per gli insegnamenti di **'Politiche e strumenti del PNRR'** e **'Reclutamento e accesso alla PA'** afferenti al **Dipartimento di Scienze politiche dell'Università Luiss Guido Carli di Roma** (a.a. 2023/2024).
- Professore a contratto per la **School of Government dell'Università Luiss Guido Carli** nell'ambito del Master di secondo livello in **'Dati e politiche pubbliche'** (a.a. 2022/2023).
- Professore a contratto per la **Scuola S. Anna di Pisa** in materia di **'Performance management'** (a.a. 2020/21).
- Fa parte del **Comitato di redazione di Amministrazione in cammino**, rivista elettronica di diritto pubblico, diritto dell'economia e scienza dell'amministrazione dell'Università Luiss- Guido Carli di Roma (Direttore prof. Giuseppe Di Gaspare) in qualità di Responsabile di due Sezioni: 1. **Semplificazione e Innovazione tecnologica dell'Amministrazione pubblica** concernente i temi delle politiche della regolazione e della semplificazione 2. **Ambiente** relativamente ai temi delle innovazioni in materia di diritto ambientale (dal 2000).

**Attività Didattica
e Ricerca**

- Collabora con il **Centro studi 'Vittorio Bachelet' dell'Università Luiss Guido Carli**, diretto dal prof. Bernardo Mattarella, per le attività di ricerca in materia di *Diritto pubblico e Diritto amministrativo* (dal 1998 in corso).
- Professore a contratto nell'ambito del **Master Management e politiche delle amministrazioni pubbliche** dell'Università Luiss Guido Carli (a.a. 2017/2018).
- Fa parte del **Comitato di indirizzo del Corso di Studi GAP – Governo, amministrazione e politica** - afferente al Dipartimento di Scienze politiche dell'Università Luiss Guido Carli (direzione prof. Lorenzo De Sio). Nell'ambito dello stesso corso di studio, coordina le attività del Laboratorio **Adoption LAB 'Istituzioni pubbliche'** (da a.a. 2021/22).
- Professore a contratto per l'insegnamento di **'Social Innovation'** presso **l'Università Unimercatorum** di Roma (da a.a. 2022/23 in corso).
- Professore a contratto presso la **Facoltà di Giurisprudenza dell'Università LUMSA** di Roma per l'insegnamento di **'Innovazione delle organizzazioni amministrative'** (dal 2002 al 2012).
- Ha collaborato con l'Unità di ricerca costituita nell'ambito della convenzione LUISS-FORMEZ per la realizzazione di un **Osservatorio giurisprudenziale** in materia ambientale - direzione prof. Nicola Lupo (2007-2008).
- **Attività didattica e di ricerca** sui temi delle riforme amministrative, del pubblico impiego, del governo locale, della performance e del diritto ambientale presso la **facoltà di Giurisprudenza** dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma, quale **Dottore di ricerca in Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione** (2000 - 2008).

Madrelingua

Italiano

Altre lingue

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

Eccellente

Eccellente

Eccellente

Spagnolo

Buono

Buono

Buono

Esperienze all'estero

- Ha svolto numerosi incarichi e missioni all'estero – anche quale capo delegazione governativa - presso gli **Uffici delle Nazioni Unite** (a New York e Ginevra) e presso gli **Uffici della Unione europea** (a Bruxelles e in Lussemburgo). In particolare, ha collaborato, anche con brevi periodi di permanenza fuori Italia, con:
 - CSW** (UN Commission on Status of Women)
 - UNEP** (United Nations Environment Programme)
 - UNHCR** (United Nations High Commissioner for Refugees)

ECOSOC (UN Economic and Social Council)
Comitato delle Regioni (UE Committee of the Regions)
Commissione europea – DG Employment, Social Affairs, Inclusion and DG Regio.

Nel periodo 2016-2019, in ambito **OCSE**, ha fatto parte del **SBO Senior budget officials performance and results network** seguendo l'aggiornamento dei *country report* in materia di raccordo fra i cicli della pianificazione strategica nazionale, della performance e del bilancio.

Nel periodo 2021-2022 ha fatto parte del Comitato interministeriale, presieduto dal Ministero degli affari esteri, per la **Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del Consiglio di Europa**.

Ulteriori informazioni

- Componente dell'**Organismo di valutazione** per il supporto alla qualità della didattica, della ricerca e della terza missione della Università degli studi della Repubblica di San Marino (2020) e del **Nucleo di valutazione** dell'Università degli studi 'A. Moro' di Bari (2023).
- **Responsabile scientifico del programma SMARTAPLAB della SDA Bocconi, School of Management**, finalizzato alla costruzione di comunità di pratiche per il miglioramento delle amministrazioni pubbliche - coordinamento proff. Giovanni Valotti e Stefano Battini (2019-2021).
- Ha fatto parte del **Gruppo di lavoro istituito dal Consiglio superiore dei lavori pubblici** per la attuazione delle misure di semplificazione per la realizzazione delle opere pubbliche, introdotte con DL n. 76/2020 convertito nella legge n. 142/2020, anche nell'ambito della Missione 3 del PNRR (2020).
- Componente del Comitato scientifico del **Master di II livello in Diritto dell'Ambiente del Dipartimento di Scienze giuridiche** dell'Università "La Sapienza", ha coordinato il modulo sulle discipline settoriali dell'ambiente: aria, energia, suolo, acque, bonifiche e rifiuti (2010-2011).
- E' stato nominato **responsabile A.I.R.** per la propria amministrazione nell'ambito della sperimentazione 2003 per l'Analisi dell'Impatto della Regolamentazione.
- Ha fatto parte del **Gruppo di studio** incaricato, con decreto del Ministro della funzione pubblica, di progettare ed elaborare i **regolamenti e le circolari applicative della riforma della dirigenza statale** avviata con la legge n. 145/2002.
- Membro del **Comitato interministeriale per i diritti umani** presso il Ministero degli affari esteri (2004 - 2008).
- Componente del **Collegio dei revisori del CONAI**, Consorzio nazionale obbligatorio sugli imballaggi, con sede a Milano (2007 – 2011).
- Autore di **articoli vari**, pubblicati su riviste giuridiche specializzate (Foro italiano, Giornale di diritto amministrativo, Quaderni regionali, Rivista trimestrale di diritto pubblico), in materia di **organizzazione amministrativa, pubblico impiego, valutazione della performance, motivazione dei provvedimenti amministrativi, innovazione sociale, enti non profit, qualità della regolamentazione e governance delle politiche ambientali**.

- Ha fatto parte sino al 2002 della **Commissione centrale per il riconoscimento dello status di rifugiato**, in rappresentanza della Presidenza del Consiglio dei ministri.
- Abilitazione all'esercizio della professione di **Avvocato dal 1996**.

Il sottoscritto consapevole che - ai sensi dell'art. 76 del dPR 445/2000- le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Roma, 14 novembre 2023

F.TO cons. Marco De Giorgi

ELENCO PUBBLICAZIONI

- M. De Giorgi, A. Lupo, *Governare l'incertezza, Percorsi di innovazione sociale per nuovi partenariati pubblico-privato*, Franco Angeli, Milano, 2022 (ISBN 979 88 351 2174-9)
- M. De Giorgi, *Il Servizio civile universale*, in Nuovo Dizionario di Servizio Sociale, a cura di Annamaria Campanini, Carocci editore, Roma, 2022 (ISBN-10 8874669151)
- M. De Giorgi, *L'attuazione dello Smart Working nella pubblica amministrazione: il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA)*, in Nuove frontiere di *performance management* in ambito pubblico, Riflessioni teoriche ed evidenze empiriche d'avanguardia, a cura di G. Mongelli e S. Romanazzi, Aracne editore, Roma, 2022, pp. 119-146 (ISBN 979 12 5994 484-1)
- M. De Giorgi, *L'approccio behavioral administration per il miglioramento dei sistemi di performance management nella PA*, in Analisi comportamentale delle politiche pubbliche, Nudge e interventi basati sulle scienze cognitive, a cura di R. Viale e L. Macchi, Il Mulino, Bologna, 2021, pp. 357-373 (ISBN 978 88 15 29013-7)
- M. Barbieri, M. De Giorgi, R. Giannella, L. Micacchi, F. Vidè, *La valutazione della performance individuale nella PA italiana, dalla ricerca alla pratica*, Egea ed., Milano, 2021 (ISBN 978 88 238 4667-8)
- M. De Giorgi, *Una misurazione condivisa della performance organizzativa: l'esperienza degli indicatori comuni per le funzioni di supporto*, in Rivista Italiana di *Public Management*, vol. 3, n. 2, 2020, pp. 323-342
- M. De Giorgi, *Il quadro istituzionale e normativo in materia di valutazione delle PA*, in AAVV, Reinventare lo Stato, Rapporto sulle PA in Italia, Edizioni Forum PA, Roma, 2018, pp. 122-129 (ISBN 978 88 97 169574)
- M. De Giorgi, *Il nuovo quadro in materia di performance delle amministrazioni pubbliche*, in La performance in evoluzione 2009-2017, a cura di A.M. Savazzi, G. Lembo, P. Bevilacqua, B. Susio, L. Zanardo, Cedam - Wolters Kluwer, Milano, 2017, 17-24 (ISBN-10 8813367325)
- M. De Giorgi, *Dalle discriminazioni ai diritti per una società più inclusiva: l'apporto delle statistiche*, in Immigrazione Dossier statistico, Edizioni Idos, Roma, 2013, pp. 11-15 (ISBN 978 88 64 800486)
- M. De Giorgi, *Un terzo settore fra Stato e mercato: il ruolo dell'associazionismo non economico per i servizi di interesse pubblico*, in Le Autonomie in cammino, a cura di G. De Martin – G. Pastori, Cedam, Padova, 2012, pp. 289- 302
- M. De Giorgi, *La cooperazione Italia-Romania per il contrasto alle discriminazioni*, in Romania, Immigrazione e Lavoro in Italia, Edizioni Idos, Roma, 2008, pp. 158-165 (EAN 2570140343407)
- M. De Giorgi, *L'efficacia degli strumenti di tutela nel contrasto alle*

- discriminazioni razziali*, Quaderno del Dipartimento per le pari opportunità, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma, 2008
- M. De Giorgi, *Le strategie dell'UNAR di contrasto alle discriminazioni razziali*, in *Le condizioni di vita e di lavoro degli immigrati nell'area romana*, Edizioni IDOS, Roma, 2008, pp. 205-212
 - M. De Giorgi, *La legge annuale di semplificazione: il nuovo modello di codificazione*, in *Nuova rassegna di legislazione, dottrina e giurisprudenza*, 2003, 22, pp. 2451-2468
 - M. De Giorgi, *Questioni varie in tema di giudizi di responsabilità davanti alla Corte dei Conti* (sentenza Malpica-Brocchettoletti sul caso SISDE- C. Conti, I giur. centr. app., 14 novembre 2000, n. 331/A), in *Foro italiano*, 2002, III, pp. 72-86
 - M. De Giorgi, *La qualità della regolamentazione nei recenti sviluppi delle politiche di razionalizzazione normativa*, in *Quaderno del Dipartimento affari giuridici e legislativi, Tecnica e qualità della regolamentazione, collana Attività normativa del Governo*, Poligrafico dello Stato, Roma, 2002
 - AA. VV., *Le grandi decisioni del Consiglio di Stato*, volume a cura di Gabriele Pasquini e Aldo Sandulli - M. De Giorgi come co-autore ha curato una serie di commenti con ricostruzione di vari istituti della giurisprudenza amministrativa, Giuffrè, 2001, pp. 62-70, 107-114, 258-267, 559 -585 (ISBN 978 88 140 86403)
 - M. De Giorgi, M. Chiappetta, *Innovazioni in tema di motivazione dei provvedimenti amministrativi e sindacato giurisdizionale*, in *Diritto processuale amministrativo*, 1998, 3, pp. 588-619
 - M. De Giorgi, *L'indebito oggettivo nel pubblico impiego* (Cons. Stato, sez. VI, 26 settembre 1996, nn. 1253 e 1255), in *Foro amministrativo*, 1997, 5, pp. 1434-1439
 - M. De Giorgi, *Occupazione appropriativa e tutela risarcitoria* (C. cost. n. 369/1996), in *Quaderni regionali*, 1997, 3, pp. 983-1005
 - M. De Giorgi, *La responsabilità amministrativa nelle I.p.a.b.: il caso Chiesa*, in *Giornale di diritto amministrativo*, 7, 1996, pp. 643-647
 - M. De Giorgi, *I.p.a.b.: alla ricerca di una nuova identità*, in *Rivista trimestrale di diritto pubblico*, 1996, 2, pp. 579-581
 - M. De Giorgi, *I nuovi modelli organizzativi delle pubbliche amministrazioni*, in *Rivista trimestrale di diritto pubblico*, 1996, 3, pp. 881-883. *Effettività della tutela nel processo amministrativo: limiti e prospettive*, ivi, pp. 897-903
 - M. De Giorgi, *La normativa sulla par condicio nella campagna referendaria* (C. cost. n. 161/1995), in *Quaderni regionali*, 1995, 2, pp. 785-798
 - M. De Giorgi, *Ancora qualche precisazione sulla natura di ente pubblico* (Cons. Stato, sez. VI, 1 settembre 1995, n. 836), in *Quaderni regionali*, 1995, 3, pp. 1198-1201
 - M. De Giorgi, *Enti non profit esercenti servizi di pubblico interesse*, in *Rivista trimestrale di diritto pubblico*, 1995, 3, pp. 892-895.